

# Resistances and institutional appropriations by Non-Governmental Organizations around the notion of victims of sexual violence: The case of Médecins Sans Frontières (Doctors without Borders) in the Republic of Congo

*Françoise Duroch*

## Abstract

### **Resistances and institutional appropriations by Non-Governmental Organizations around the notion of victims of sexual violence: The case of Médecins Sans Frontières (Doctors without Borders) in the Republic of Congo**

Françoise Duroch, PhD., Research Coordinator, Médecins Sans Frontières, Switzerland

This article analyzes Doctors Without Borders' (MSF) organizational transformation serving victims of sexual violence. It examines how conflicts, AIDS, and media coverage shaped the institutional environment's resistance and motivation to change. Using social representations of victims and ethical and technical issues MSF reconsidered its field interventions and institutional learning dynamic.

### **La Resistencia y la apropiación por parte de las organizaciones no-gubernamentales en cuanto a la idea de las víctimas de la violencia sexual: El caso de Médicos sin Fronteras en la República del Congo**

Françoise Duroch, PhD., Research Coordinator, Médecins Sans Frontières, Switzerland

Este artículo analiza la transformación institucional de Médicos sin Fronteras (MSF) que sirve las víctimas de violencia sexual. Examina cómo el conflicto, el SIDA, y los medios de comunicación formaron la resistencia del medio ambiente institucional y la motivación para cambiar. Haciendo uso de representaciones sociales de víctimas y asuntos técnicos y éticos, (MSF) ha reconsiderado sus intervenciones en el campo y su dinámica de aprendizaje institucional.

### **Resistências e apropriações institucionais por Organizações Não-Governamentais em torno da noção da vítima de violência sexual: O caso de Médecins Sans Frontières (Médicos sem Fronteiras) na República do Congo**

Dra. Françoise Duroch, Coordenadora, Médecins Sans Frontières, Suíça

Resumo: O presente artigo analisa a transformação organizacional de Médicos Sem Fronteiras (MSF) em termos de seu atendimento às vítimas da violência sexual. O artigo examina como conflitos, AIDS e a cobertura da mídia esculpam a resistência e motivação do meio ambiente institucional para mudanças ; Utilizando as representações sociais de vítimas e os conceitos éticos e técnicos, os MSF reconsideraram suas intervenções no campo e sua dinâmica institucional de aprendizagem.

**Résistances et appropriations institutionnelles des Organisations Non Gouvernementales autour de la notion de victimes de violences sexuelles: Le cas de Médecins Sans Frontières en République Démocratique du Congo**

Françoise Duroch, PhD., Research Coordinator, Médecins Sans Frontières, Switzerland

Abstract: Cet article porte sur les apprentissages organisationnels de Médecins Sans Frontières autour de la notion de victimes de violences sexuelles. Les dynamiques d'apprentissages organisationnels semblent avoir été favorisées par un ensemble d'évènements clés : conflits, pandémie du SIDA, environnement institutionnel favorable, scandales médiatiques. Les résistances se construisent autour des représentations sociales de la victime et d'enjeux éthiques et techniques.